



Ministerio de
Transportes y
Telecomunicaciones

Gobierno de Chile

Desarrollo Logístico

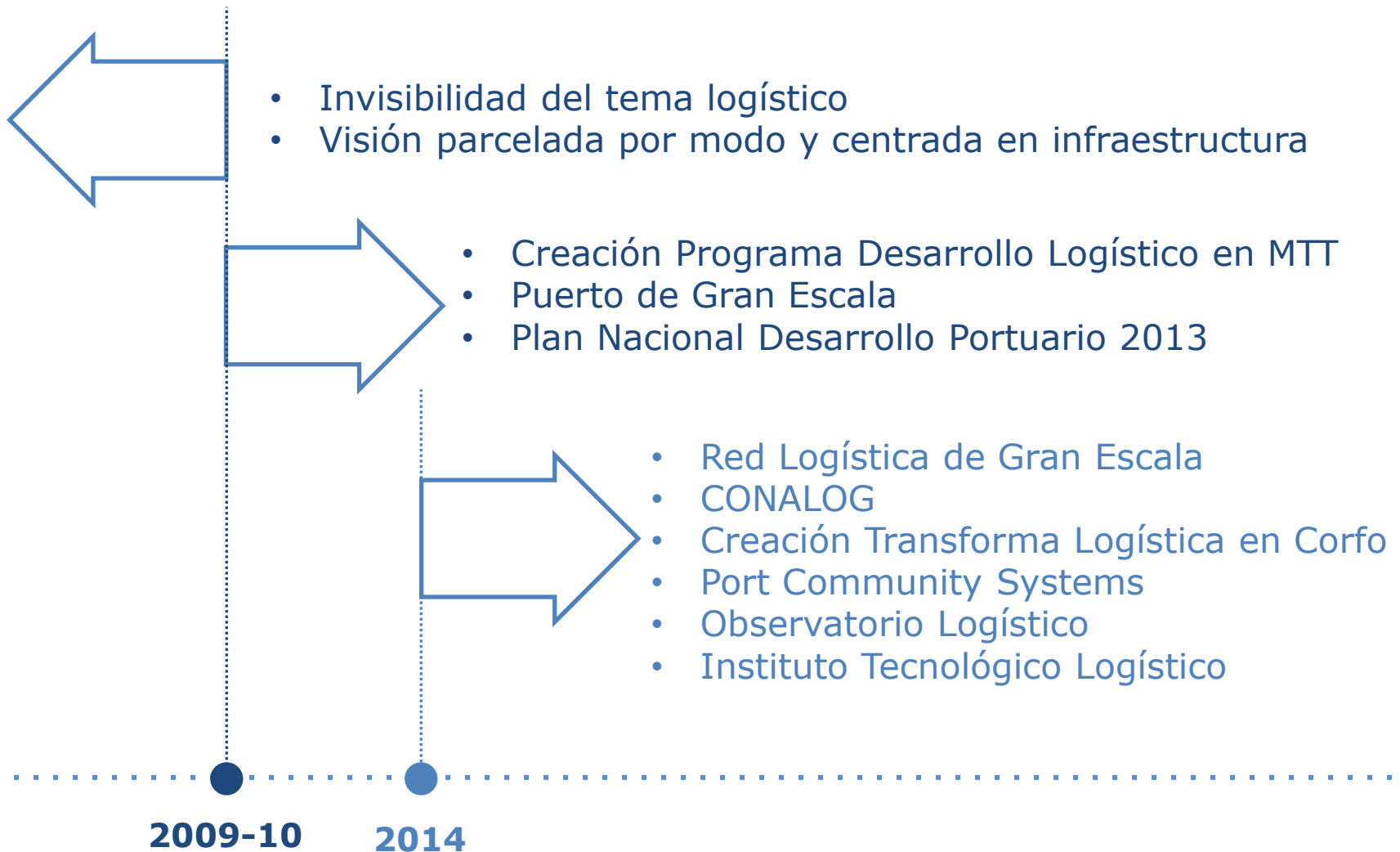
Visión y desafíos desde el
Ejecutivo

Alexis Michea.
Programa de Desarrollo Logístico
Julio de 2017

Contenido

- **Desarrollo Logístico**
 - Desafíos ejemplo
 - Comentarios finales

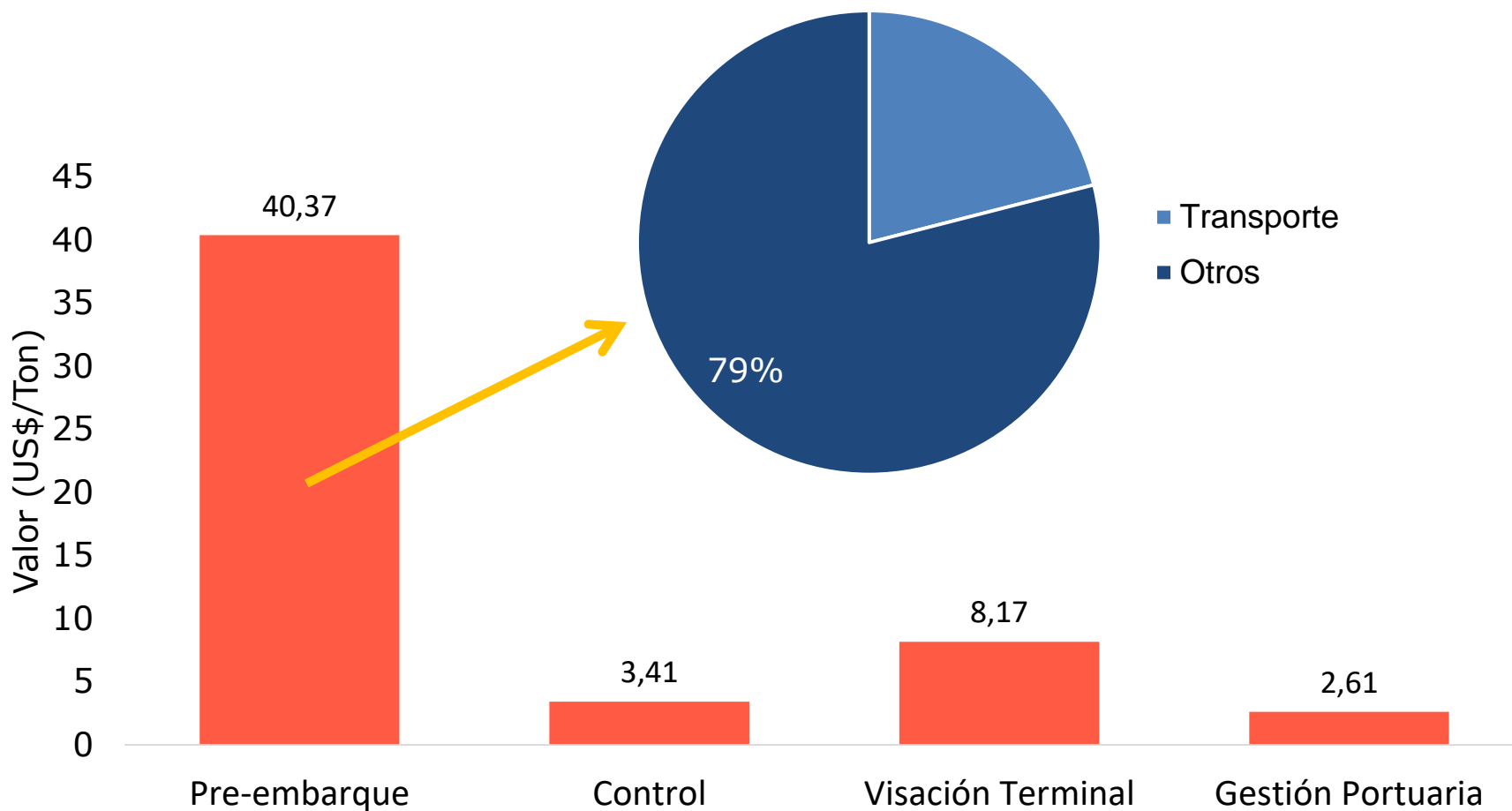
Desarrollo Logístico: acciones desde el Estado



¿Cómo está nuestra eficiencia?

Ejemplo: demoras en exportación (I)

Por Macroproceso

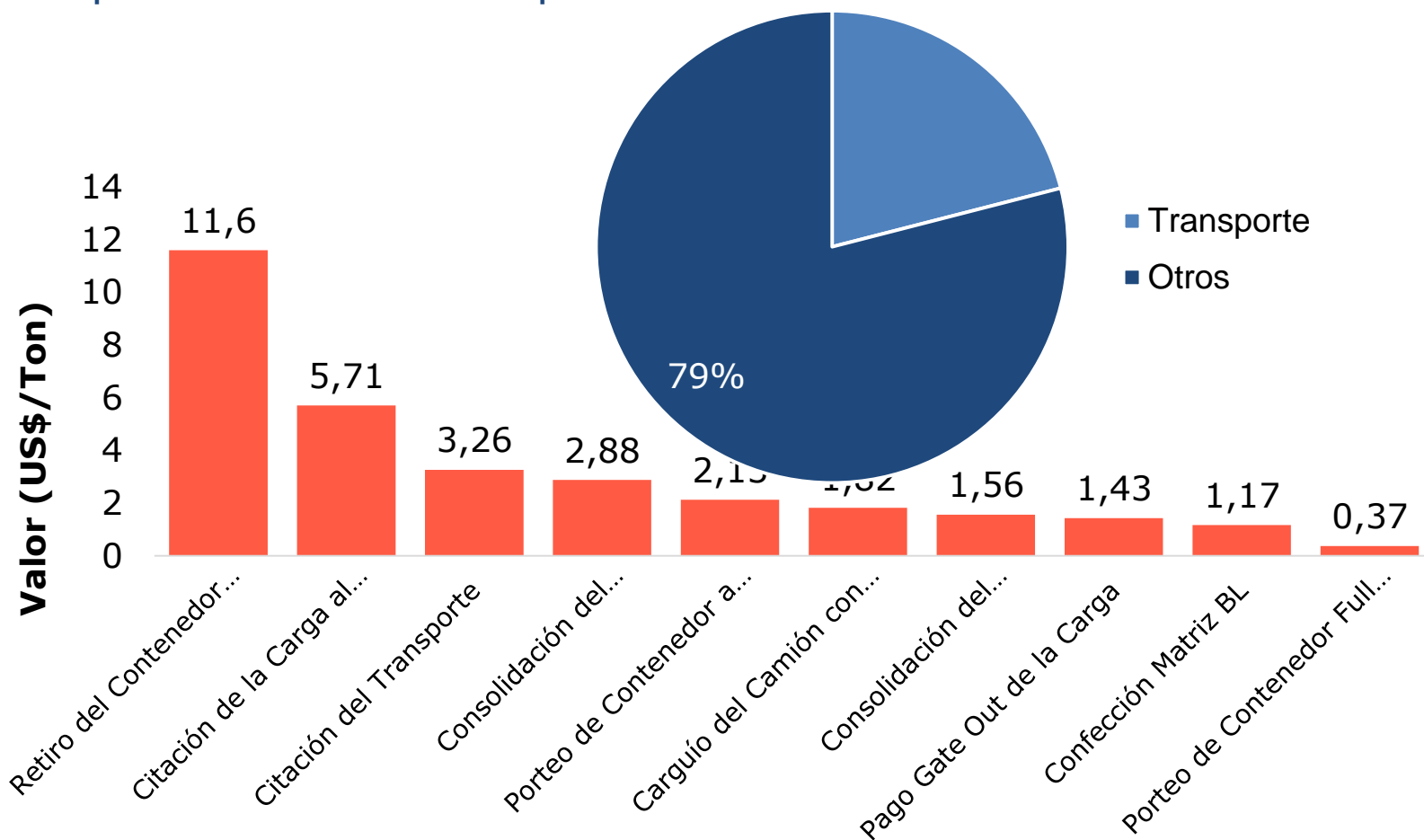


Fuente: Estudio MTT Barreras Logísticas 2014. Cifras no incluyen flete marítimo.

¿Cómo está nuestra eficiencia?

Ejemplo: demoras en exportación (II)

Macroproceso: Pre-embarque



Fuente: Estudio MTT Barreras Logísticas 2014. Cifras no incluyen flete marítimo.

¿Cómo está nuestra eficiencia?

Demoras en exportación vs. importación



Fuente: Estudio MTT Barreras Logísticas 2014. Cifras no incluyen flete marítimo.

La visión de *Red Logística*



Contenido

- Desarrollo Logístico
- **Desafíos ejemplo**
- Comentarios finales

Desafío de Condiciones Laborales

Zonas de Descanso Camiones

El problema:

1. Código del Trabajo establece tiempos máximos de conducción y mínimos de descanso.
2. Estacionamientos y Zonas Descanso Camiones son insuficientes.
3. Las existentes suelen tener bajo estándar.

Cómo abordarlo:

- Estándar para nuevas concesiones
- Modelo PPP de implementación por privados
- Protocolo de acuerdo MOP-MTT para implementar 15 nuevas ZD y ampliar 13 existentes



Desafío de Innovación y Tecnologías (I)

Vehículos Alta Productividad

- El país requiere transporte intensivo de commodities
- Para estos productos de menor valor, el costo de transporte es muy relevante y tiene alto impacto en competitividad.
- Existe una tendencia global a economías de escala en el transporte: gigantismo de naves, trenes largos y con double-stack de contenedores
- En camiones existe también esta tendencia y hay una oportunidad de generar condiciones para su desarrollo
- Pero: desafíos en infraestructura, mercados de transportistas



Desafío Tema Naviero



En 2016 las 10 empresas portuarias estatales, a requerimiento del MTT, realizaron estudios sobre los métodos y tiempos utilizados en el proceso de recepción, despacho, atraque y desatraque de naves.

DEMORA	FRECUENCIA	IMPACTO	Tiempo (minutos)
Mala coordinación del operador del puerto	ALTA	ALTO	60
Problemas de planificación naviera	ALTA	ALTO	45
Retrasos de amarradores o problemas de maniobras	ALTA	ALTO	20
Falta de equipo adecuado para maniobras	ALTA	ALTO	20
Mala coordinación de la agencia	MEDIO	ALTO	40
Retraso autoridades de recepción	MEDIO	ALTO	35
Retaso de Prácticos por dotación o por traslado	MEDIO	ALTO	30
Condiciones climáticas	MEDIO	ALTO	20

Desafío de Infraestructura Ferroviaria

Centros de Intercambio Modal (CIM)

Beneficios

- Captar eficiencias propias de las economías de escala.
- Disminuir costos de inversión y operación en equipos de transferencia para el sistema.
- Aumentar velocidad de atención y tiempos de transferencia.
- Facilitar complementariedad modal.



Aspecto clave para aumentar participación del FFCC

- Se requiere dar acceso al tren a quienes hoy no lo tienen de manera directa.
- Estudios indican que con la implementación de un CIM, la participación del tren podría hasta duplicarse.

Proyectos en estudio

- Terminales Intermodales V Región
- Centro de Intercambio Modal VIII Región
- Centro de Intercambio Modal en Puerto Montt

Desafío de Institucionalidad Portuaria

Algunos elementos del diagnóstico

- Mayor conciencia en la relación puerto-ciudad
- Servicios navieros más concentrados y con lotes más grandes
- Precariedad de las relaciones laborales y seguridad en faenas
- Ausencia de información sobre la actividad logístico-portuaria
- Uso limitado de nuevas tecnologías y sistemas de información



Desafío de Institucionalidad Portuaria

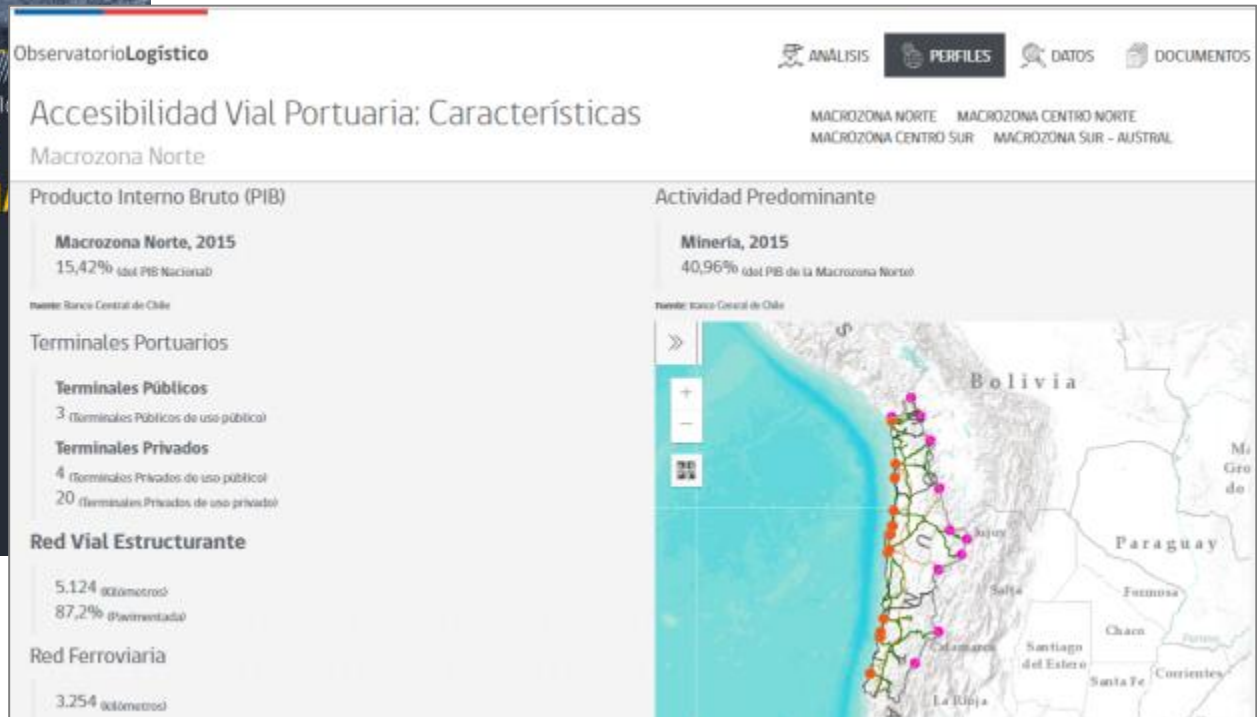
Lineamientos propuestos para una política p-I renovada



Plan Nacional de Desarrollo Portuario

Actualización de Accesibilidad Vial 2017

- Un instrumento para ordenar la planificación y puesta en marcha de proyectos de conectividad vial en puertos estatales.
- 32 proyectos de conectividad vial de los puertos estatales.
- El documento muestra el resultado del trabajo conjunto del Programa de Desarrollo Logístico del MTT con el MOP.



Contenido

- Desarrollo Logístico
- Desafíos ejemplo

- **Comentarios finales**

Comentarios Finales

- El desafío de la logística debe ser abordado de manera integral
- Nuestro equipo aborda todas las áreas y opera tanto a nivel de proyectos específicos como de políticas
- Hemos acuñado una visión de *Red Logística* para asegurar completitud y ordenamiento
- Las iniciativas tienen en general tiempos de desarrollo largos: es fundamental la visión de política de Estado
- La clave en la acción desde MTT es la *articulación de actores*



Ministerio de
Transportes y
Telecomunicaciones

Gobierno de Chile

Muchas gracias

Alexis Michea
amichea@mtt.gob.cl